



Relazione del Direttore della Società della Salute al bilancio consuntivo dell'esercizio 2017

La Regione Toscana ha promosso la costituzione di organismi consortili denominati **Società della Salute**, stabilendo che quelli già esistenti, come nel caso della SDS Area Pratese, sono tenuti ad adeguarsi *alle disposizioni contenute nel capo III bis del titolo V della legge regionale n. 40/2005 e s.m.i.*

In ottemperanza a tale previsione normativa, dopo una sperimentazione quinquennale, in data 25.11.2009, con deliberazione di Giunta SDS n. 33, furono approvati gli schemi del nuovo statuto consortile e della nuova convenzione, con la volontà di procedere, in continuità con il periodo sperimentale, al pieno adeguamento.

In data 19.03.2010, con atto ai rogiti del Segretario Generale del Comune di Prato, gli Enti aderenti sottoscrissero i nuovi atti costitutivi, elaborati in conformità a quanto previsto dalla LRT n. 40/2005 e s.m.i., a ciò autorizzati dai rispettivi Consigli Comunali nonché dal Direttore Generale dell'Azienda USL 4, confermando, quale forma giuridica, quella del consorzio pubblico senza scopo di lucro, ai sensi degli artt. 31 e 113 bis del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, tra l'Azienda USL 4 di Prato e i 7 Comuni dell'Area pratese.

In data 6.4.2010 si è insediata l'Assemblea dei Soci, che ha confermato quale Presidente della SDS il Dr. Dante Mondanelli, già Presidente della medesima nella fase sperimentale, e nominato i tre componenti non di diritto della Giunta esecutiva (*sono componenti di diritto della Giunta esecutiva: il Presidente della SDS e il direttore generale dell'Azienda USL 4 o suo delegato*).

Nel corso dell'anno 2014, in seguito ad elezioni amministrative avvenute nei Comuni dell'Area Pratese (ad accezione dei Comuni di Poggio a Caiano e Carmignano), l'Assemblea dei Soci della SDS, così come previsto dall'art. 7 c. 8 dello Statuto SDS, è stata ricostituita con le procedure ivi previste. E' con la deliberazione n. 17 del 20/06/2014 che si prende atto del primo insediamento della nuova Assemblea, viene nominato Presidente della SDS il Dr. Luigi Biancalani (Assessore alla Salute e alle Politiche Sociali del Comune di Prato) e nominata la Giunta esecutiva della Società della Salute che conta di membri di diritto quali il Presidente e il Direttore dell'Azienda USL 4 e di altri tre membri nominati nelle persone di Fabrizio Buricchi (Assessore del Comune di Carmignano), poi sostituito da Federico Migaldi, Luciana Gori (Assessore del Comune di Montemurlo) e Primo Bosi (Sindaco del Comune di Vaiano).

Successivamente la Legge Regionale n. 40 del 2005 e s.m.i. ed in particolare l'art. 71 novies decies della stessa ha previsto il mantenimento delle SDS già costituite a condizione che sussista la gestione unitaria anche in forma indiretta dell'intero complesso di funzioni di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. c) e d), suddetta novità a livello regionale ha indotto la SDS Area Pratese ad adeguare i propri atti costitutivi e quindi con propria deliberazione di Assemblea n. 12 del 25/03/2015 viene preso atto delle modifiche intervenute alla Convenzione costitutiva e allo Statuto della SDS, modifiche precedentemente approvate da ciascun Ente consorziato attraverso i propri Organi a ciò preposti.

In data 29.4.2015, con atto ai rogiti del Segretario del Comune di Prato, Dott. Gerardi Roberto, repertorio n.31950, gli Enti aderenti hanno sottoscritto il nuovo Statuto e la nuova Convenzione della Società della Salute Area Pratese, ai sensi della LRT n. 40/05 e smi, atti registrati a Prato il 13.5.2015 al n. 12, modello 1;

La suddetta scelta è stata poi attuata con l'approvazione della deliberazione di Assemblea dei Soci SDS n. 7 del 18.03.2015 con la quale, vengono approvati gli schemi di due convenzioni per disciplinare la nuova gestione in forma unitaria ed indiritta dei servizi e si individua nel Comune di Prato (Comune capo fila dell'Area Pratese) l'Ente erogatore dei servizi socio-assistenziali di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. d) della L.R. 40 del 2005 e s.m.i. per l'intera Area Pratese e nella Azienda ASL 4 di Prato l'Ente erogatore dei servizi socio-sanitari di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. c) della L.R. 40 del 2005 e s.m.i per l'intera Area Pratese. Le convenzioni suindicate vengono sottoscritte dagli Enti consorzizzati e dal Direttore del Consorzio SDS in data 22 gennaio 2016.

Le SdS intendono realizzare una infrastruttura pubblica per unire le strutture organizzative di Comuni e Asl, avere una strategia comune nel settore socio-sanitario e dare un sistema di governance all'azione sanitaria e socio-sanitaria, oltre quello di allargare la base della partecipazione, avvicinando il livello delle decisioni alla cittadinanza attiva e ai singoli cittadini.

In questo contesto, la Regione Toscana, ha ritenuto opportuno dare avvio ad un processo evolutivo del modello consortile e, contemporaneamente, ad una seria riflessione in merito alla possibilità di una semplificazione del sistema. Tale processo ha portato il Consiglio Regionale ad elaborare due proposte di legge di modifica della legge regionale n. 40 e 41 del 24 febbraio 2005 ad oggi in discussione negli organi regionale preposti.

Nell'anno 2014 sia il Direttore SDS Riccardo Poli che successivamente il Direttore Lorenzo Roti, hanno rassegnato le proprie dimissioni. Le stesse sono state accolte rispettivamente con deliberazione di Assemblea SDS n. 7 del 14/02/2014 e con deliberazione n. 22 del 25/08/2014, conseguentemente c'è stata la nomina provvisoria del Direttore "facente funzioni" nella persona della Dott.ssa Rosanna Lotti dirigente del Comune di Prato. Considerato che nel frattempo la normativa regionale aveva cambiato i criteri per nominare i Direttori delle SDS, è stato avviato un procedimento di nomina del nuovo Direttore attraverso un avviso pubblico per la selezione. E' con la deliberazione di Giunta n. 27 del 5/11/2014 che la stessa, dopo aver attentamente vagliato i curriculum presentati, ha proposto di conferire l'incarico di Direttore del Consorzio al sottoscritto, incarico poi confermato dal Presidente della SDS con decreto n. 4 del 26.11.2014, dopo aver ricevuto il parere positivo del Presidente della Giunta Regionale. Tale incarico mi è stato poi riconfermato fino al 31/11/2019 con Decreto del Presidente SDS n. 2 del 30/11/2017.

Le SDS hanno dimostrato di poter agire nell'ottica sia della razionalizzazione della spesa sia nel consolidamento efficace del quadro organizzativo dei servizi. Tale binomio è quanto mai necessario in un periodo caratterizzato da una complessa dinamica della finanza pubblica che ha prodotto effetti anche nel settore del welfare che peraltro è stato oggetto di una particolare pressione da parte di una crescente domanda di prestazioni.

Gli atti legislativi che si sono progressivamente instaurati hanno permesso il superamento della macro criticità che hanno caratterizzato lo sviluppo della Società della salute e sono

in corso le necessarie fasi di consolidamento dei processi che individuano nelle stesse i soggetti in grado di garantire i seguenti obiettivi:

- la governance istituzionale (comuni e azienda sanitaria), che ha visto i Comuni riappropriarsi del loro ruolo,
- l'integrazione (istituzionale, organizzativa e gestionale) che consente l'ottimizzazione delle risorse, nonché maggiore efficienza ed efficacia,
- la territorialità (i servizi si sono avvicinati alle comunità locali e ai cittadini), che ha permesso di superare la suddivisione delle competenze tra comuni e azienda, di non lavorare su meri protocolli operativi, ma di porre l'accento sulla centralità del cittadino e sulla continuità assistenziale in tutto l'ambito integrato dei servizi sociali e socio-sanitari,
- la partecipazione (coinvolgimento del Terzo Settore e concertazione con le parti sociali), nell'ottica di garantire la corretta erogazione dei servizi e delle prestazioni per il raggiungimento dello stato di benessere all'interno della comunità.

Il Collegio Sindacale della SDS Area Pratese è stato nominato, a seguito di un avviso pubblico, con deliberazione di Assemblea dei Soci n. 25 del 15/09/2014 nelle persone dei Sigg.ri:

- Dott. Alessio Bargioni
- Dott. Stefano Conti
- Dott.ssa Silvia Bocci (con funzioni di Presidente)

Collegio successivamente riconfermato fino al 30/09/2020 con Deliberazione di Assemblea n. 21 del 31/10/2017.

Si sintetizzano qui di seguito i principali atti che hanno caratterizzato l'attività della SDS area pratese nel corso dell'anno 2017:

- ripartizione, fra gli Enti gestori dei servizi, delle risorse del Fondo Regionale Assistenza sociale e del Fondo Nazionale Politiche sociali;
- ripartizione dei fondi regionali per la non autosufficienza fra i due Enti gestori dei servizi: Comune di Prato e ASL Toscana Centro nonché rendicontazione del loro utilizzo alla Regione Toscana, nei termini richiesti dalla medesima;
- approvazione del bilancio economico preventivo dell'anno 2017 e del rendiconto della gestione dell'anno 2016;
- redazione del POA 2017/2018;
- ripartizione dei fondi regionali del progetto "VITA INDIPENDENTE" e rendicontazione del loro utilizzo alla Regione Toscana, nei termini richiesti dalla medesima;
- assegnazione delle risorse relative al Progetto Ministeriale Vita Indipendente 2017 – DGRT 1371 del 27/12/2016 e n. 514 del 15/05/2017;
- gestione del programma di intervento per la prevenzione dell'istituzionalizzazione dei minori (P.I.P.P.I. 2016/2017), che ha portato a finanziare 10 casi individuati dal servizio professionale sul territorio pratese;
- gestione diretta del progetto "Home care premium" promosso dall'Inps/Inpdap relativo all'erogazione di contributi per l'assistenza domiciliare di familiari e dipendenti o ex dipendenti di Enti pubblici in condizioni di non autosufficienza;
- Avvio delle attività correlate alla misura nazionale Sistema Inclusione Attiva e del successivo REI;
- Attivazione del bando relativo all'agevolazione idrica per utenze deboli anno 2016 e 2017;

- la SDS Area Pratese inoltre sta gestendo la realizzazione di un progetto a livello europeo dal titolo "Made in Po" per finanziare servizi di accompagnamento al lavoro per persone disabili e soggetti vulnerabili.

La situazione economica e finanziaria al 31.12.2017 è il risultato dell'attività di programmazione, di gestione delle attività di regolazione, di gestione budgettaria di controllo di gestione e di monitoraggio della spesa, nonché del controllo della qualità dei servizi erogati. L'esercizio ha chiuso con un utile di € 24.800,00

Sotto l'aspetto organizzativo, per l'anno 2017, la SDS, ha fatto affidamento su 4 unità di personale (3 comandate dal Comune di Prato, a tempo pieno e 2 dall'AUSL Toscana Centro rispettivamente la prima al 20% e l'altra al 50% del proprio orario di lavoro).

Per la gestione delle proprie risorse, la SDS ha tenuto regolari scritture contabili.

Si rinvia alla nota integrativa l'illustrazione tecnica dei dati economici e ai documenti contabili il dettaglio dei movimenti, sia negli aspetti finanziari che in quelli economici.

Il bilancio economico d'esercizio è stato corredato da alcune schede (allegate in atti d'ufficio) con le quali si è voluto dare ulteriori dettagli del contesto in cui la SDS si è mossa, rilevando sotto l'aspetto finanziario accertamenti e riscossioni nonché impegni e pagamenti relativi alla competenza 2017 e ai residui degli anni precedenti, dando dimostrazione di quello che, in finanziaria, si chiama Avanzo di Amministrazione.

Dette schede consentono di rappresentare i fatti contabili secondo la diversa lettura che la contabilità finanziaria e quella economica danno dei medesimi fatti di gestione, per impegni la prima, per competenza la seconda, a questa diversità è imputabile la mancanza di corrispondenza nei saldi.

Si riporta, in sintesi, il risultato finanziario dell'esercizio 2017, in quanto utile alla programmazione 2018, per quello economico, come sopra detto, si rinvia alla nota integrativa del bilancio 2017:

FONDO DI CASSA all'inizio dell'esercizio 2017	€ 9.094.552,96
Entrate riscosse nell'anno 2017	€ 17.096.127,37
Uscite pagate nell'anno 2017	€ 24.018.247,89
Parificazione conto economale 2016.....	€ 337,20
<u>Saldo di cassa al 31/12/2017</u>	€ 2.172.769,64
Residui passivi al 31/12/2017 (impegni assunti non ancora liquidati)	€ 8.150.956,79
Residui attivi al 31/12/2017 (accertamenti assunti non ancora incassati)	€ 6.236.162,93
<u>Avanzo di amministrazione al 31/12/2017</u>	€ 257.975,78

In conclusione è doveroso esprimere soddisfazione per l'attività svolta, per l'impegno profuso dal personale di questa S.d.S., per i servizi erogati di concerto con tutti i Comuni e con l'Azienda USL Toscana Centro nonché con la Regione Toscana. Proseguendo nello svolgimento dei compiti di questa S.d.S., secondo la programmazione tracciata, in sinergia con il tessuto sociale ed economico pratese in generale, sarà possibile implementare le attività nell'ambito delle risorse disponibili, ricercando il perseguimento ineludibile dell'obiettivo di pareggio del bilancio. Ciò permetterà di raggiungere ulteriori obiettivi organizzativi e di razionalizzazione delle risorse, puntando a sempre più alti livelli di

eccellenza, perseguendo anche modalità innovative e consolidando quanto fino ad ora fatto, con la finalità di migliorare il livello qualitativo e quantitativo dell'assistenza per la popolazione dell'area pratese.

IL DIRETTORE DELLA
SOCIETA' DELLA SALUTE