



**SOCIETA' DELLA SALUTE**  
**AREA PRATESE**  
 Sede Legale Piazza del Comune n. 2 - 59100 PRATO  
 Sede Operativa Via Roma n. 101 - 59100 PRATO  
 Codice Fiscale 01975410976

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA ESECUTIVA**  
**N. 37 DEL 18 DICEMBRE 2023**

**Oggetto: Sistema di Misurazione e Valutazione Performance del Consorzio SdS Area Pratese. Approvazione**

L'anno Duemilaventitrè e questo giorno 18 del mese di Dicembre alle ore 14,30 presso la Sala Conferenze della sede della SdS Area Pratese a Prato in Via Roma n. 101, si è riunita la Giunta Esecutiva della Società della Salute convocata nelle forme previste dallo Statuto.

**Allegato parte integrante e sostanziale: Allegato "A" Sistema di Misurazione e Valutazione Performance**  
**Allegato in atti:**

Ente rappresentato	Nome e Cognome	Carica	Quote	Presenti	Assenti
AUSL Toscana Centro	Lorena Paganelli	Direttore Zona/SdS su delega Dirett. Gen.AUSL Toscana Centro	33,33	X	
Comune di Prato	Simone Faggi	Assessore delegato	50,41	X	
Comune di Montemurlo	Alberto Fanti	Assessore delegato	4,87	X	
Comune di Cantagallo, Vaiano e Vernio	Primo Bosi	Sindaco di Vaiano	0,80 +2,60+ 1,57	X	
Comune di Poggio a Caiano e Carmignano	Federico Migaldi	Assessore delegato	2,58 + 3,84	X	
Il Presidente Dott. Simone Faggi <i>(firmato in originale)</i>		Ufficio proponente: <b>Società della Salute Area Pratese</b> Estensore: Dott. Massimiliano Bettazzi			
Il Direttore Dott. ssa Lorena Paganelli <i>(firmato in originale)</i>		Parere di regolarità contabile Dott. Massimiliano Bettazzi			

IL PRESIDENTE  
Simone Faggi

IL DIRETTORE  
Lorena Paganelli

Presiede la seduta **Simone Faggi**, nella sua qualità di **Presidente**

E' presente **il Collegio Sindacale**, nelle persone del Presidente **Saverio Carlesi** e dei componenti **Guido Mazzoni e Gabriella Massagni**

Il **Direttore Generale** della Azienda USL Tc, assente, ha delegato il Direttore della SdS/Zona Distretto Pratese, **Lorena Paganelli**;

Assiste il **Direttore della SdS, Dott. ssa Lorena Paganelli**, incaricato della redazione del presente verbale, ai sensi dell'art.15 dello Statuto del Consorzio SdS.

Accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta ed invita i presenti all'esame dell'argomento indicato in oggetto.

## LA GIUNTA ESECUTIVA

Considerato che in data 19.03.2015 con atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Prato, Repertorio N° 31548 i Comuni di Prato, Poggio a Caiano, Montemurlo, Carmignano, Vernio, Vaiano e Cantagallo e l'Azienda USL 4 di Prato hanno sottoscritto gli atti costitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo Consorzio Società della Salute Area Pratese;

Richiamata la Deliberazione di Assemblea SdS n. 26 del 17/07/2023 con la quale veniva ricostituita l'Assemblea dei Soci del Consorzio Sds Area Pratese;

Richiamata la Deliberazione di Assemblea SDS n. 19 del 05.06.2023 "Elezione della Giunta Esecutiva della SdS Area Pratese".

Visto il Decreto del Presidente della Società della Salute Pratese n. 1 del 28.06.2023, con il quale alla Dott.ssa Lorena Paganelli è stato rinnovato l'incarico di Direttore del Consorzio Società della Salute Pratese;

Visto l'art. 71 bis Legge regionale Toscana. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) il quale prevede che la Società della Salute eserciti le funzioni di "*organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'articolo 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale*" e "*organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sanitario e sociale integrato regionale*";

Vista la Legge regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 "Disciplina del servizio sanitario nazionale" e successive modificazioni che al Capo III bis "Società della salute" disciplina finalità, funzioni e assetti organizzativi delle Società della salute in Toscana;

Vista la "Convenzione per la gestione in forma diretta da parte della SdS Area Pratese delle attività socio assistenziali e di quelle socio sanitarie afferenti le aree della disabilità e della non autosufficienza ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lett. c) e d) L.R. 40/2005 e s.m.i.", approvata con la Deliberazione di Assemblea dei Soci n. 25 del 05/12/2018, sottoscritta da tutti gli Enti consorziati in data 07.03.2019 - Repertorio SdS Area Pratese n. 1 del 07/03/2019;

Vista la Delibera 33 del 25.10.2021 "Convenzione per la gestione in forma diretta da parte della SdS Area Pratese delle attività socio assistenziali e di quelle socio sanitarie afferenti le aree della disabilità e della non autosufficienza ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lett. c) e d) L.R. 40/2005 e s.m.i.", approvata con la Deliberazione di Assemblea dei Soci n. 25 del 05/12/2018, sottoscritta da tutti gli Enti consorziati in data 07.03.2019 - Repertorio SdS Area Pratese n. 1 del 07/03/2019. Elenco servizi e attività in gestione diretta dal 01.01.2022.";

Vista la Legge regionale Toscana n. 40 del 2005 "Disciplina del Servizio sanitario regionale" e successive modifiche, che detta i principi e le regole di funzionamento e di accesso al sistema sanitario nella Regione Toscana;

Vista la Legge regionale n. 41 del 2005 "Sistema integrato di interventi e servizi per la tutela dei diritti di cittadinanza sociale" e smi;

Vista la Deliberazione n. 73 del 9.10.2019 di approvazione del “Piano Sanitario e Sociale Integrato 2018/2020”;

Visto il Piano Integrato di Salute 2020-2022, approvato con Delibera di Assemblea della SdS Area Pratese n. 6 del 26 febbraio 2020;

Vista la Delibera di Assemblea SdS n. 3 del 20.02.2023 con la quale si approva il Piano Operativo Annuale 2022;

Preso atto della Deliberazione di Giunta esecutiva SdS n. 28 del 16.10.2023 con la quale vengono modificati, alla luce delle ulteriori funzioni assegnate al Consorzio SdS, l’Organigramma ed il Funzionigramma del Regolamento di Organizzazione del Consorzio;

Vista la Delibera di Assemblea SdS n. 41 del 23.12.2022 “Approvazione del Bilancio economico preventivo 2023/2024/2025”;

Preso atto della Delibera di Assemblea SdS n. 42 del 23.12.2022 con la quale si approva il prospetto di Budget 2023 dei servizi socio assistenziali e socio sanitari da sviluppare nell’area pratese nel 2023;

Dato atto che con Provvedimento del Direttore n. 174 del 05.10.2022 avente per oggetto: “Avviso di selezione pubblica per titoli ed eventuale colloquio o prova selettiva per il conferimento di n. 1 incarico di Dirigente Contabile-Amministrativo a tempo determinato di durata quinquennale, rinnovabile, per l’Ufficio Risorse Umane e Finanziarie della Società della Salute Area Pratese. Assunzione vincitore”, si è nominato vincitore il Dirigente Contabile-Amministrativo con assunzione a far data dal 01.11.2022 poi effettivamente prevista per il 01.01.2023;

Dato atto che con Provvedimento del Direttore n. 173 del 05.10.2022 avente per oggetto: “Avviso di selezione pubblica per titoli ed eventuale colloquio o prova selettiva per il conferimento di n. 1 incarico di Dirigente Professionale del Servizio Sociale, a tempo determinato di durata quinquennale, rinnovabile, per l’Ufficio Coordinatore Sociale della Società della Salute Area Pratese. Assunzione vincitore” si è nominato vincitore il Dirigente Professionale del Servizio Sociale della Società della Salute con assunzione a far data dal 01.11.2022 poi effettivamente prevista per il 01.01.2023;

Dato atto che con la Delibera di GE n. 13 del 07.11.2022 avente per oggetto: “Contrattazione decentrata anno 2023 della dirigenza della SdS Area Pratese. Costituzione delegazione trattante di parte pubblica, avvio alla trattazione decentrata ed indirizzi.” e si sono forniti i seguenti indirizzi:

1. sviluppare miglioramenti nell’erogazione dei servizi ed in particolare: miglioramenti dei rapporti con gli utenti, semplificazione delle procedure, miglioramento della comunicazione interna, maggiore flessibilità nel far fronte a progetti e a bisogni fra di loro diversi;
2. definire un sistema di responsabilità mediante una gestione innovativa delle funzioni sviluppando una cultura organizzativa rivolta ai risultati introducendo una logica di scambio tra valorizzazione della persona e i risultati del Consorzio;
3. l’indennità di risultato della Dirigenza non superiore ad Euro 25.000,00 annui;
4. le risorse disponibili della produttività dovranno essere finalizzate al mantenimento e perseguimento di effettivi miglioramenti della qualità dei servizi erogati e dei livelli di

efficienza e di efficacia e distribuite tenendo imprescindibilmente conto dei risultati raggiunti e dei comportamenti professionali tenuti in modo tale da valorizzare il merito e la crescita delle competenze professionali dei singoli;

5. subordinare l'erogazione delle somme inerenti il risultato alla verifica, a cadenza annuale da parte del Nucleo di Valutazione per quanto attiene ai risultati della gestione e ai risultati connessi agli obiettivi negoziati annualmente con il Direttore della SdS Area Pratese in sede di contrattazione di budget, nel rispetto di quanto previsto dal contratto individuale di lavoro sottoscritto e dal sistema di valutazione adottato dal Consorzio;

Considerato che in data 17.12.2020 è stato stipulato il nuovo CCNL relativo al personale dell'Area funzioni Locali;

Richiamati:

- l'art. 90 del CCNL 17.12.2020 – Fondo retribuzione di posizione al cui interno confluiscono, ad invarianza complessiva di spese in un unico importo, le risorse di cui all'art. 8 del CCNL 06.05.2010 – Dirigenza: “Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa”;
- l'art. 91 del CCNL 17.12.2020 – Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori ove confluiscono al suo interno, ad invarianza complessiva di spesa, in un unico importo, le risorse di cui all'art. 9 del CCNL 06.05.2010 – Dirigenza: “Fondi per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro” e dell'art. 10 del CCNL 06.05.2010 – Dirigenza: “Fondi per la retribuzione di risultato e per la qualità delle prestazioni individuale”;

Richiamato il Provvedimento del Direttore n. 203/2022 con il quale si approva il “Sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali della SDS Area Pratese”;

Richiamato il Provvedimento del Direttore n. 205/2022 con il quale si è provveduto alla graduazione delle posizioni due dirigenziali della SdS Area Pratese per l'anno 2023;

Vista l'ipotesi di “Verbale di confronto sulla costituzione del Fondo della SdS Area Pratese della Dirigenza Amministrativa Tecnica e Professionale . Anno 2023” sottoscritto in data 24.11.2022 tra la delegazione trattante di parte pubblica e quella di parte sindacale, in linea con gli indirizzi dati dalla G.E. SdS con la Delibera n. 13/2022, e depositata agli atti d'Ufficio della SdS;

Dato atto che tale Ipotesi di verbale, corredata dalla Relazione Illustrativa e Tecnico finanziaria, sono state inviate al Collegio Sindacale per l'espressione del parere, così come previsto dalla normativa vigente e sopra richiamate;

Dato atto che in data 07/12/2022 il Collegio Sindacale ha esaminato l'ipotesi di cui sopra sulla base della Relazione tecnica trasmessa, ed ha inviato il proprio parere favorevole all'accordo, conservato agli atti d'Ufficio della SdS e successivamente protocollato con n. 12229 del 12/12/2022;

Considerato che la Società della Salute Area Pratese, in quanto Ente di nuova istituzione, avendo definito il proprio fondo per la prima volta e per la prima volta avrà proprio personale e specificatamente di due posizioni dirigenziali nei ruoli dell'Ente, deve, non solo adottare un nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance, ma anche dotarsi del Nucleo di Valutazione per subordinare l'erogazione delle somme inerenti il risultato alla verifica, a cadenza annuale, dei risultati

della gestione connessi agli obiettivi negoziati con anche il Direttore della SdS in sede di contrattazione del budget;

Vista la normativa nazionale secondo la quale ogni Amministrazione, si deve dotare, dal 30 aprile 2010, ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 di un Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) o di un Nucleo di Valutazione (NdV);

Considerato che per l'applicazione di tale normativa occorre avvalersi di personale qualificato e specializzato e che a tutt'oggi, questo Ente non dispone di figure adeguatamente formate in tale materia, per cui si rende necessario acquisire tale professionalità all'esterno del Consorzio SDS;

Visto il Provvedimento del Direttore n. 213 del 14.12.2022 con il quale si è affidato l'incarico al Dott. Mario Venanzi per le funzioni di Nucleo di Valutazione del Consorzio SDS Area Pratese per il triennio 2023-2024-2025;

Richiamato il D.lgs. n. 150 del 2009, come modificato ed integrato dal D. lgs. n. 74/2017, con il quale si disegna il ciclo di gestione della performance e si prevede l'utilizzo di un sistema di misurazione e valutazione della performance che, attraverso una metodologia ben definita e basandosi sulla **“Performance organizzativa”** a livello di Unità Funzionale e/o Operativa, la **“Performance relativa ai comportamenti”** che riguarda i singoli dipendenti e la **“Performance di Ente”** che riguarda la SdS Area Pratese nel suo complesso, possa permettere la crescita della professionalità di tutti i dipendenti e la valorizzazione del merito e quindi indirettamente il miglioramento della qualità dei servizi offerti al cittadino;

Preso atto di quanto redatto dall'Ufficio SdS preposto in collaborazione con il Dott. Mario Venanzi, e quindi della bozza di un **“Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance”** con il quale si determina, attraverso un determinato processo, l'importo dell'indennità di risultato dei dipendenti del Consorzio SDS Area Pratese;

Richiamato il Provvedimento del Direttore n. 54 del 2023 con il quale si assegnano gli obiettivi alle Strutture organizzative del Consorzio SdS Area Pratese;

Visto l'art. 12 **“Funzioni della Giunta Esecutiva”** dello Statuto consortile;

Visto l'art. 9 della Convenzione consortile **“Organi Consortili”**;

Visto l'art. 48 **“Competenze alle Giunte”** del D. Lgs. 267/2000;

Visto l'art. 11 **“Giunta Esecutiva – Adunanze e Deliberazioni”** dello Statuto consortile, inerente le modalità ed il quorum necessari per la validità delle deliberazioni della Giunta;

Visto il parere favorevole di regolarità tecnica reso dal Direttore della SdS Pratese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 comma 1 del D. Lgs. 267/2000;

Con votazione unanime dei presenti resa in forma palese;

Ciò premesso e considerato

## DELIBERA

per le motivazioni espresse in narrativa:

- **di approvare** le premesse del presente atto, che si intendono come integralmente riportate;
- **di approvare** il “Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance” del Consorzio SdS Area Pratese, di cui all’**Allegato “A”** del presente atto, quale parte integrante e sostanziale dello stesso;
- **di autorizzare** l’utilizzo del Sistema stesso approvato nell’ambito più generale del ciclo delle performance per la determinazione dell’importo dell’indennità di risultato dei dipendenti del Consorzio SdS per l’anno 2023, articolando lo stesso nelle seguenti fasi:
  - Monitoraggio ed eventuale correzione degli obiettivi in corso d’esercizio;
  - Misurazione e valutazione della performance di unità funzionale e/o operativa, individuale e di Ente;
  - Utilizzo dei sistemi premianti in base ai criteri di valutazione del merito secondo le modalità previste dal Sistema;
  - Rendicontazione dei risultati agli Organi di indirizzo politico-amministrativo;
- **di dare atto** che il presente atto non comporta oneri aggiuntivi per il Consorzio;
- **di dichiarare** il presente atto immediatamente esecutivo;
- **di trasmettere** copia del presente atto agli Enti aderenti al Consorzio e ai membri del Collegio Sindacale;
- **di dare** pubblicità al presente atto mediante pubblicazione all’Albo on line del Consorzio per la durata di giorni 15 consecutivi.

Il presente verbale, previa lettura, è come appresso approvato e sottoscritto.

**IL PRESIDENTE**

**Simone Faggi**

*(firmato in originale)*

**IL DIRETTORE**

**Lorena Paganelli**

*(firmato in originale)*

---

**PUBBLICAZIONE**

(Art.124, comma 1°, D. Lgs. 18.08.2000 n° 267 e art. 10 Statuto della SdS)

Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio del Consorzio il ..... e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi.

Il DIRETTORE della SdS Pratese  
Dott. ssa Lorena Paganelli

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Publicato all'Albo dal \_\_\_\_\_ al \_\_\_\_\_

Il DIRETTORE della SdS Pratese  
Dott. ssa Lorena Paganelli

---

Per copia conforme all'originale in carta libera per uso amministrativo.

Prato, .....

L'Ufficio di Segreteria

---

**ESECUTIVITA'**

- Deliberazione divenuta esecutiva a seguito di pubblicazione all'Albo Pretorio del Consorzio ai sensi dell'art.134, comma 3° del D. Lgs 18.08.2000 n.267.

Prato, .....

- Deliberazione dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del D.Lgs 18.08.2000 n.267.

Prato, .....

Il DIRETTORE della Sd Pratese  
*Dott. ssa Lorena Paganelli*