

**Modulo descrittivo della E.Q. n. 22**

| <b>MODULO DESCRITTIVO POSIZIONE DI LAVORO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|
| COLLOCAZIONE ORGANIZZATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | SDS Area Pratese                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                                |
| TITOLO POSIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabile Ufficio amm.vo Minori e Famiglia                                                                                                                                                                                     |                             |                                                |
| <b>ELEMENTI QUANTITATIVI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                |
| Consistenza risorse finanziarie attribuite in gestione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Spesa corrente €<br>5.000.000 a 8.000.000                                                                                                                                                                                         | Spesa conto capitale €<br>0 | Entrate complessive €<br>5.000.000 a 8.000.000 |
| Numero collaboratori diretti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | A                                                                                                                                                                                                                                 | 0                           |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | B                                                                                                                                                                                                                                 | 0                           |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | C                                                                                                                                                                                                                                 | 4                           |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | D                                                                                                                                                                                                                                 | 0                           |                                                |
| Enti esterni di contatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7 Comuni della Provincia di Prato consorziati SdS, Azienda USL TC, Regione Toscana, INPS, Provincia di Prato, Prefettura di Prato, Tribunale per i Minorenni di Firenze, Istituti Scolastici, Terzo Settore, Tribunale ordinario. |                             |                                                |
| <b>BISOGNO ORGANIZZATIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                |
| <p>Dal 2022 il Consorzio ha assunto la gestione diretta dei servizi socio assistenziali e socio sanitari di tutti e 7 i Comuni della Provincia.</p> <p>La Posizione Lavoro ha la competenza diretta in materia di affidamento familiare e relativo contributo alle famiglie, accoglienza minori stranieri non accompagnati, accoglienza residenziale minori, donne sole o con minori, servizi semiresidenziali per minori, servizi di sostegno educativo per minori, servizi per lo svolgimento di incontri protetti, servizi di socializzazione per minorenni.</p> <p>Sono necessarie competenze relative a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione budget economico e gestione fondi dedicati;</li> <li>- predisposizione atti e relative procedure per l'affidamento dei servizi e/o la coprogettazione dei medesimi;</li> <li>- vigilanza sui contratti/convenzioni stipulate;</li> <li>- gestione e verifica rendicontazioni, documentazione a rimborso e fatturazione;</li> <li>- gestione e verifica procedimenti istruttori per le istanze pervenute;</li> <li>- gestione e verifica procedimenti per co-progettazioni e affidamenti diretti dei servizi, previsti da contratti o convenzioni in essere;</li> <li>- gestione dei fondi regionali assegnati, monitoraggi e rendicontazioni;</li> <li>- tecniche progettuali riguardo ai progetti assegnati;</li> <li>- gestione informatica e aggiornamento dati relativi ai servizi e alla relativa spesa;</li> <li>- raccordo e coordinamento dell'area amministrativa e con quella professionale.</li> </ul> <p>Il ruolo richiede capacità di adattarsi alle novità e di organizzarsi in rapporto alle necessità emergenti e alle risorse a disposizione nonché di instaurare rapporti collaborativi con gli Uffici degli Enti Consorziati, con i Partners ETS.</p> <p>Si tratta di una attività che necessita di competenze, elasticità e autonomia. Attività che, se gestita al meglio, ha notevoli ricadute in termini di economicità, informazione e servizi al cittadino.</p> <p>La posizione Organizzativa ha un ruolo preminente nel coordinamento del personale addetto, cura rapporti interni ed esterni che le diverse funzioni richiedono.</p> |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                |
| <b>DESCRIZIONE RUOLO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                |

L'attività è caratterizzata da un alto grado di responsabilità personale e di autonomia. La posizione dovrà interagire con tutti i soggetti pubblici e con tutti i soggetti del terzo settore con cui sono sviluppate attività progettuali.

La posizione dovrà necessariamente e periodicamente intrattenere gli indispensabili rapporti con 7 Comuni della Provincia di Prato consorziati SdS, Azienda USL Toscana Centro, Regione Toscana, Provincia di Prato, Prefettura di Prato, Tribunale per i Minorenni di Firenze, Istituti Scolastici, Terzo Settore, Tribunale ordinario.

La posizione organizzativa contempera numerose funzioni che comportano rapporti funzionali con innumerevoli altri soggetti (dirigenti e funzionari degli enti consorziati, componenti Assemblea e Giunta della SdS, rappresentanti del terzo settore, singoli cittadini).

Le attività curate dalle PO sono numerose, si elencano le principali:

- Predisposizione schemi proposte di liquidazione, provvedimenti direttore, delibere assemblea e giunta;
- Predisposizione atti per lo svolgimento delle gare di appalto e le co-progettazioni;
- Predisposizione previsioni di spesa e di entrata in avvio e in corso di esercizio;
- Rapporto con appaltatori e soggetti convenzionati;
- Gestione progetti e Fondi regionali, monitoraggi e rendicontazioni;
- Rapporto con l'utenza in materia di erogazione di contributo affidato e altri servizi erogati;
- Istruttoria in materia di verifica e controllo, anche a mezzo sopralluoghi, delle strutture di accoglienza;
- Gestione e smistamento protocollo.

L'eterogeneità delle attività e dei rapporti, comporta la sussistenza di situazioni complesse e problematiche variabili che necessitano un'adattabilità e una spiccata attitudine al problem solving e capacità di tipo relazionale.

#### **COMPLESSITA' ORGANIZZATIVA**

L'attività è caratterizzata da un alto grado di responsabilità personale, anche quale conseguenza dell'organizzazione in cui è inserita che non prevede altre figure aventi conoscenza in materia di appalti, co-progettazioni, gestione economico-finanziaria, progettazione e gestione progetti.

Coordina il regolare funzionamento dei servizi nel corso dell'anno con problematiche quotidiane anche a carattere di urgenza da gestire nell'ambito dei servizi sociali. Gestisce la spesa per servizi fondamentali in favore della popolazione e assicura l'entrata di somme importanti per la sostenibilità finanziaria del servizio.

#### **RELAZIONI FUNZIONALI AL RUOLO DELLA POSIZIONE**

La Posizione Lavoro risulta comandata al 100% al Consorzio SdS e si rapporta direttamente con il Dirigente dell'Ufficio Finanziario e con il Direttore SdS.

L'attività della posizione, ha ricadute sulle attività del settore servizi sociali e socio sanitari dei Comuni consorziati e della Azienda USL Toscana Centro con i quali si rapporta sia per tutta l'attività progettuale.

Partecipa a gruppi di lavoro, in particolare a quelli connessi all'attività progettuale, sia a livello locale che regionale e coordina i Tavoli di Co-progettazione con il Terzo Settore.

Programma con il Terzo Settore innovazioni e sperimentazioni innovative dei servizi al fine di renderli più efficienti ed efficaci.

#### **ARTICOLAZIONE UTENZA**

La Posizione Lavoro ha rapporti frequenti con 7 Comuni della Provincia di Prato consorziati SdS, Azienda USL Toscana Centro, Regione Toscana, Provincia di Prato, Prefettura di Prato, Tribunale per i Minorenni di Firenze, Istituti Scolastici, Terzo Settore, Tribunale ordinario.  
I rapporti, di norma si svolgono a livello di responsabili dei vari Enti. La frequenza dei rapporti è costante.

E' strutturata una relazione costante con il gruppo professionale degli Assistenti Sociali per l'attivazione e la gestione dei servizi.

C'è una relazione costante con gli ETS che gestiscono i servizi a loro affidati.

Numericamente la platea di beneficiari è di 2000 persone.

#### **UNICITA' E VALENZA STRATEGICA DELLA POSIZIONE ALL'INTERNO DEL SERVIZIO E ALL'INTERNO DELL'ENTE**

La Posizione Lavoro è posta all'interno della SdS ed assume valenza strategica in relazione ai compiti da svolgere, eterogenei e complessi e alle molteplici funzioni relative allo svolgimento dei servizi sociali rivolti ai Minori e Famiglie.

#### **COMPETENZE NECESSARIE PER RICOPRIRE IL RUOLO**

|                                                               |                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Indicare le conoscenze che caratterizzano la posizione</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>3 amministrative</li> <li>2 contabili</li> <li>4 relazionali</li> <li>1 informatiche</li> <li><input type="checkbox"/> linguistiche</li> <li>5 giuridiche</li> </ul> |
|                                                               |                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Indicare le capacità che caratterizzano la posizione</i>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>3 Capacità di problem solving operativo</li> <li>2 Flessibilità di pensiero</li> <li>1 Orientamento al risultato</li> </ul>                                          |